

威办通报

〔2019〕第4期

王鲁明同志 在市委党校2019年春季开学典礼上的讲话 (2019年3月4日, 根据录音整理)

今年是抓落实的关键之年, 大家身上的担子很重, 工作也很繁忙, 下决心把大家抽出来到党校学习是很不容易的, 机会难得。之所以在全市对干部进行全覆盖式的培训, 目的就是要提高大家的能力和水平, 以便于更好地抓工作、抓落实。希望每位学员倍加珍惜、充分利用这段宝贵时光, 排除干扰认真学习, 沉下心来深入思考, 想一想自己的工作在哪些方面需要改进, 哪些方面还有短板, 怎么提升, 怎么打造亮点, 怎么创新, 怎么突破, 怎么

更好地做好职责范围内的工作。

日前，习近平总书记在中央党校中青年干部培训班上作了重要讲话，情真意切、语重心长，嘱托广大干部特别是年轻干部从理论修养、理想信念、初心使命、自我修炼、担当作为5个方面加强学习，做到信念坚、政治强、本领高、作风硬。大家都要深刻学习领会总书记的重要讲话精神，认真抓好贯彻落实。要加强理论武装，持续、深入、系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想，准确把握其核心要义、精神实质、丰富内涵，并用以指导实践、推动工作，努力做到学、思、用贯通，知、信、行统一。

《习近平谈治国理政》（第一、二卷），书里的文章都很短，没有长篇大论，但是看了以后，无论是思想还是工作，收获都很大，几乎所有现实工作中遇到的问题，总书记都有很精辟的论述。大家要挤时间认真读、经常学，对提升自己的修养，对提高自己的工作境界和水平，都很有好处。要坚定理想信念，站稳政治立场，把准政治方向，用对党绝对忠诚来体现坚定的理想信念，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要牢记初心使命，时刻把群众放在心上，经常进村入户开展调研，与基层群众面对面交流，解剖麻雀、细心研究，认真思考如何发挥镇、村的优势，如何帮助百姓致富，如何更好地组织和发动群众，想事情作决策都要想一想是不是站在群众的立场上，是不是解决了群众的难题，是不是有利于增进人民

群众的福祉，有没有形式主义、官僚主义问题，不要搞花架子，不要急功近利。要提高自我修养，立志做大事，不要立志做大官，特别是基层年轻干部，不要老想着当官，不要总考虑自己的进退得失，要珍惜眼前的时光和岗位，沉下心来，心无旁骛，在乡镇这个大舞台上施展才华，多为老百姓做实事，为官一任造福一方。要树立正确的世界观、人生观、价值观，学习古人“穷则独善其身，达则兼济天下”的思想境界，自我修炼、自我提升，努力为社会多作贡献，并以此来体现自己的人生价值。要主动攻坚克难，敢于直面矛盾、迎难而上，勇于挺身而出、主动担责，不能见了矛盾、难事就捂着盖着，能拖就拖、能躲就躲，为事业要不怕事，无论遇到什么难事都要敢于面对，办法总比困难多，要敢于迎难而上，在摸爬滚打中增长才干，在层层历练中积累经验。

习近平总书记在 2015 年同参加中央党校县委书记研修班学员座谈时，提出要“心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒”，这不仅是对县委书记提出的要求，也是对每个党员干部提出的要求。我们每一位同志都要认真学习、深刻领会、坚决践行。要做到心中有党。坚持革命理想高于天，无论在什么地方、在哪个岗位上工作，都要牢记自己的第一身份是党员，都要自觉增强党性立场和政治意识，经得起风浪考验，做到党中央倡导的要坚决响应，党中央禁止的要坚决杜绝，决不能上有政策下有对策，决不允许有令不行、有禁不止，决不能在贯彻中央决策部署上做选择、打折扣、搞变通。要做到心中有民。把人民对美好生活的向往作

为我们的奋斗目标，着力解决好人民最关心最直接最现实的利益问题，多做雪中送炭的事情，主动了解民意、倾听民声，对群众在想什么、有哪些事情不满意、有什么抱怨、有什么诉求，都应该随时了解、第一时间掌握，做到心中有数，不能对群众的意见和诉求视而不见、充耳不闻。要树立正确的政绩观，不要老想着当官，把名利放下，不为名、不为利地给老百姓做事，这样做成一件事心里会很有成就感、会很愉快。要深入基层开展调研，今天镇街党（工）委书记都来了，大家一年内不仅要跑遍辖区内每一个村，而且还要能蹲住，和村“两委”研究工作，共同谋划发展出路和办法，到老百姓家里去，了解真实情况，解决实际问题。要做到心中有责。我们肩负着谋发展、保民生的重担，责任重如泰山，必须在其位、履其责。要意气风发、卓有成效地干工作，不能干一年两年还是涛声依旧，不能每年都在重复昨天的故事。面对工作难题，要有“明知山有虎，偏向虎山行”的劲头，豁得上去，顶得上去，努力成为带领群众过难关的主心骨，成为带领群众发展致富的靠山，不能总想着“宁肯不做事只要不出事”，不能满足于做四平八稳的“太平官”。镇街处于社会矛盾的最前沿，镇街党（工）委书记处于维稳的第一线，要履行好自己的职责，遇到突发事件、维稳工作、难点工作，一定要亲力亲为、身先士卒、亲临现场、靠前指挥、果断处置。要做到心中有戒。乡镇这一级有很多权力，也是风险岗位。近年来我们查处的违纪违法干部中，很多都是在乡镇党委书记这一岗位上出了问题。所以大家

一定要强化底线思维，树立红线意识，严格自律、慎独慎微，坚决不能踩红线、破底线。近年来，我市查处的违纪违法县处级干部中，有 73%是党的十八大以后不收敛不收手的，给我们敲响了警钟，也应该引起我们的警醒。这充分说明我们廉政建设抓得还不够紧，压力传导还不够到位，铁腕反腐做得还不够，不敢腐、不能腐、不想腐的机制还没有形成。此次省委巡视对我们提出了不少批评意见，指出了问题所在，我们就要积极整改。各级干部一定要把廉洁自律作为为官从政的底线，清清白白做事、坦坦荡荡为官，以党风促政风带民风，形成良好的政治生态。

今年是省委确定的“工作落实年”，省里提出要担当作为、狠抓落实，春节后上班第一天就召开动员会，刘家义书记作了很深刻的讲话。当天下午，我们也召开了贯彻落实会议，围绕抓落实提了一些要求，我们在“工作落实年”中间加了两个字，叫“工作落实攻坚年”，就是要告诉大家没有攻坚克难的精神是抓不好落实的，必须要下更大的气力攻坚克难，担当作为、狠抓落实。现在大家动起来了，都非常好。下面，围绕抓好落实我再讲几点。

一、以什么样的状态抓落实

一是要有强烈的事业心责任感。干工作首先要有强烈的事业心、责任感，只要有了事业心、责任感，没有干不好的工作，就不会有懈怠心理。一份付出一份收获，只要想干、实干，总会有收获。前段时间，刘家义书记在一份舆情专报上作了批示。一家诞生于山东的“互联网+”创服企业——“凤岐茶社”，落户时当

地政府承诺水、电、气、租金免费，但等企业真正落地了，不仅该交的钱一分也不少，对企业反映的问题也爱搭不理。无奈之下企业搬到了浙江乌镇，仅仅用了三年多时间，就改造、孵化了近60家智慧农业企业，总资产超过100亿元。我省记者得到消息后去乌镇采访，给省领导写了报告，省里的一些老干部知道此事后也给省领导写了信，四位省领导作了批示，但是事情始终没有解决。刘家义书记看了这个报告以后，非常感慨，作了一段批示，他说，“这篇‘调查采访’读了数遍，心情难以平静，甚至十分沉重。现推荐给大家。请同志们认真读一读，好好想一想，对照我们单位、部门、地方，我们的思想行为、固有模式框框，深刻反思、彻底检视：为什么出现这种情况？这种情况如不坚决而迅即、彻底纠治，山东发展还有希望吗？我们该怎么纠治？望同志们从落实总书记重要指示和党的十九大精神，从山东1亿多人民福祉，从山东长远发展，从我们每个人的责任使命和历史担当来思考，并按照‘担当作为、狠抓落实’的要求，拿出切实有效的办法。”大家都要反思，我们威海有没有这种情况？是不是对项目建设都很着急，是不是对每个项目都尽职尽责、主动靠上去服务，项目提出的问题是不是都耐心地帮助解决了，为了项目建设我们的干部花了多少精力，有多少企业被我们所感动，都要扪心自问。这方面好的例子很多，但是问题也不少。我们还是要在其位、谋其政、尽其职、负其责，要做到项目上不去、招商引资工作打不开局面就夜不能寐，干不出工作来、干不出效果来、干不出成绩来

就食不知味，决不能对发展好坏满不在乎，问题、困难、短板一大堆，工作上不去也心安理得，该干什么还干什么，不在乎，没有紧迫感，这是不行的。要主动想事、主动干事，守土尽责，一天也不能懈怠，一天要干两天的工作。我们威海在发展中面临经济体量小、发展方式传统、资源少、交通瓶颈等制约因素，千万不能自我认知迷失、骄傲自满、夜郎自大，老觉得威海什么都好，其实与大城市和先进的同类城市相比差距很大。我们要发展、要资源、要项目，靠什么？无非是比别人更努力、更勤奋，干得更多、干得更实、付出更多，否则就很难有活路和出路。大家一定要有紧迫感，都要在平凡的岗位上干出不平凡的业绩。

二是要有攻坚克难的担当精神。省委提出要用好“李云龙”式的干部，什么样的干部才能称得上“李云龙”式的干部？“李云龙”式的干部虽然是不完美的干部、有缺点的干部，是不会面面俱到、不会处理人际关系的干部，但也是不怕困难、勇往直前的干部，是敢闯敢干、敢拼敢打、能打胜仗的干部，是攻坚克难能冲在最前线的干部。现在威海就需要这样的干部，对交待的任务不讲条件、不讲价钱，头拱地也要把事情干成，别人解决不了的困难到他手里能解决，别人干不成的事情他就能干成，这就是“李云龙”式的干部。大事大困难、小事小困难，不干不是没有困难了，而是把更多困难积累下来留给别人，大家良心上能过得去吗？改革开放以来，威海创造了很多奇迹，发展到今天来之不易，一代代的建设者付出了巨大努力，很值得我们学习。我了解

威海的历史特别是改革开放四十年的历史以后，对前辈们所做的事情肃然起敬。在威海还是一个年财政收入不过三千万的县级市时，我们就引进了山大、哈工大两所著名大学，对威海发展起到了非常重要的作用。我们现在财政收入已经接近 300 亿了，能不能引进这样的大学？惭愧啊！2015 年以来，全市查处的不担当不作为问题就达到 164 起，在座的同志们都是威海发展的中坚力量，都要深刻反思。在年初召开的总结表彰会上，我表扬了非常多的基层干部，威海干部队伍主流是好的，但“宁肯不干事，也要确保不出事”的错误思想在个别干部脑子中还是存在的，还有一些干部“当一天和尚撞一天钟”、混日子、等待提拔。大家不要老想着当四平八稳的“太平官”，要用反面案例警示自己，踏踏实实做好本职工作。

三是要有苦干实干的工作作风。要想在工作上取得成就，没有捷径，就是实干。任何事情就怕认真、实干，只要真抓实干，就一定能干出成绩来。山西省朔州市右玉县地处沙漠化地带，长年风沙成患，建国后 20 任县委书记带领全县群众坚持不懈种树造绿，经过几十年的真抓实干，全县近 90% 的沙化土地得到有效治理，林木绿化率达到 54%，习近平总书记先后 5 次对其作出重要批示。这就是为民情怀，这就是踏实肯干的实干精神，确实值得我们学习。比较起来，我们威海可以称得上是“风水宝地”“鱼米之乡”，如果工作上不去，不应该！如果还有这么多空壳村、经济薄弱村，还有很多老百姓生活这么艰难，说不过去！我们的某个

区市，2009年以来10个镇街投入3800余万元建设了10处污水处理厂，至今仍有7处因为管网配套不足、运转经费缺乏等问题长期处于停运或者间歇运转状态。为推进脱贫攻坚，我们给省定贫困村搞了一些项目，大多数做得不错，但有一个乡镇，扶贫大棚都垮了，扔在那里没人管，一直到上级来人检查，才开始动手。这些都是作风不实、工作不实的表现。今年，市里要对形式主义、官僚主义进行集中整治，希望大家发扬苦干实干的作风，不为虚名、不务虚功，只要上级定下来的事情就要雷厉风行，抓紧干、抓紧办。要实事求是，不要弄虚作假，不要在数字上、指标上做文章，要实打实地做，这是对老百姓负责。通过搞水分把数字搞上去，看着增长速度挺高，但到底为的是是什么，谁受益了？如果有一个好的心态，有一个好的价值观，只想做事不想当官，搞那么多水分干什么？以前是数字出官，有些人不在具体工作上下功夫，立竿见影最快的方法就是造假。所以今年要压水分，实事求是，不能欺上瞒下，要对老百姓负责。一定要把工作压实、指标压实、水分挤掉，要实打实的东西，这样后任的工作就会好干多了。大家都要有这种责任心。

四是要严守纪律规矩底线。不出事是底线。党的十八大以来，全市查处贪污、受贿、违反廉洁纪律等违纪违法行为的县处级干部近百人，其中违纪违法行为发生在党的十八大以后的占73%。威海吸毒比较严重，酒驾醉驾比较多，三年时间因为酒驾醉驾轧死了老百姓220人，这220人都是鲜活的生命，多可怕的数字！

对酒驾醉驾必须严厉打击、顶格处理，一定要把这股歪风邪气压住。今年春节我们加大了打击力度，效果非常明显，以前每年春节期间查处的酒驾醉驾行为基本都在一千人以上，今年是 51 起。工作就是这样，抓和不抓是不一样的。今年禁放鞭炮，禁止烧纸，绝大多数老百姓很配合，基层干部也很努力，任务完成得非常好，消除了很多火灾隐患，减轻了森林防火的压力。抓工作就是要一抓到底，同志们回去之后也要好好抓一抓酒驾醉驾的问题，尤其是乡镇干部，由于压力传导不到位，很多干部因为一杯酒被双开了，回去怎么和家里人交代？一定要抓好这项工作，这也是为了保护干部。现在我们在纪律方面严抓严管，但这不能成为干部不做事、不担当的借口。遵规守矩就是什么也不干吗？都是借口。我们一定要在遵规守纪的前提下敢于干事、敢于出手。比如，在处理与企业的关系方面，总书记要求我们跟企业交朋友，建立“亲”“清”新型政商关系。企业有困难，该出手出手，有求必应，到企业现场办公，时间晚了吃顿饭也没有关系，不要大吃大喝、不要收企业的东西就行。事在人为，主动权在我们手里，只要严格自律，把握好底线，就出不了问题，对企业该怎么服务怎么服务，该怎么联系怎么联系，一心为企业服务，头拱地为企业办事，让企业感受到我们优良的营商环境。

二、在哪些方面抓落实

全市经济工作会议、“两会”、全市总结表彰大会对今年的重点工作任务已经作出部署，大家要认真学习领会，紧密结合工作

实际，一项一项抓好分解落实。

去年6月12日，习近平总书记来威海视察，提出“威海要向精致城市方向发展”，这是今后威海城市发展的根本方向，也是今年我们要抓的重点工作。在座的同志都要下功夫，不单是城市建设，方方面面的工作都要精致，从城市规划设计到建设管理，从城市风貌到乡村振兴，从营商环境到社会治理，从为企业和群众服务到各行各业的经营管理，都要向精致精细精美精准方向去努力。我们制定了精致城市三年行动计划，对各方面都做了安排，要按照计划安排扎扎实实推进，做一件成一件，争取取得实实在在的效果。需要注意的是不要多花钱，能花钱不叫本事，整整齐齐、干干净净，但很有品味、很简洁简约，这才叫水平。要注意节约、能省则省，切忌花钱大手大脚。

威海确实挺干净，但走近了看、到城市里面看，到农村去看，还是能发现不少问题，还有很多不精致、不干净的地方，城区、县城、镇街都有一些问题，特别是镇街还要下一番功夫。比如，有些人行道板破损，有些地面破破烂烂的，有些箱体、杆体占路很严重，有些垃圾桶很脏，有的门头牌匾缺胳膊少腿，还有占道经营、楼道小广告等问题。对这些问题大家不能视而不见，不要总觉着自己哪里都好，要做到眼里有活，每天出去跑跑、看看，发现了就要马上解决、坚决治理。比如，农村虽然绝大多数干干净净、整整齐齐的，但有些地方还是比较乱，有的村搞形式、摆样子，村前村后天壤之别，村前干干净净，村后乱堆乱放；还有

的村连路面硬化都没解决，下雨一脚泥，刮风一身土；很多地方还有旱厕，这是污染源，是传播疾病的重要渠道，大家都要认真研究一下，争取彻底消灭。比如，威海的半拉子工程、烂尾工程、僵尸工程有很多，初步统计共有 364 个，涉及土地 9.1 万亩。一方面，我们用于发展的土地越来越少，年度用地指标更少；另一方面，这么多的烂尾项目趴在那里，有相当一批都在十年以上。这些项目必须一个一个解决，今年就列出单子来，年内解决多少列出单子，争取三年盘活解决完。乡镇里的烂尾项目也都要研究出办法来，一年解决不了两年，两年不行三年，但是不能一放再放、一拖再拖。比如，我们的绿化设计标准还不高，满足于传统的、老套的做法，许多地方的绿化千篇一律，缺乏特色。绿色植物的选择和搭配也不够合理，特别是早春、晚秋季节“缺花少彩”，街道、房前、庭院等地缺少植被和花卉，屋顶绿化、立体绿化推广力度不够。这些问题必须要解决，不一定要全面展开，但要每年干成几件事情，几年下来要有大的变化，不能老是喊口号。比如，停车难的问题，要下功夫尽快解决，抓紧规划建设一批立体式停车场、地下停车场。市立医院停车场建设要尽快启动，停车场资源共享也要加快研究。比如，废弃的裸露矿山还有很多，仅重点区域及道路可视范围内的就有 151 处，要抓紧时间恢复。要解决的问题很多，大家眼里要有活。

一些镇驻地缺乏商气人气，公共服务设施、镇容镇貌等都有不少短板，差的乡镇与好的乡镇差距很大，很多都看不出是镇驻

地。镇驻地的治理不要求一刀切、一步到位，要因地制宜、量力而行。要在美丽乡村招商、镇驻地招商上有所突破，根据自己的特色找准定位、找准方向，把招商力量配强，主动招商、登门招商，发扬“四千四万”精神，招不了大商招小商，招不了上千万的，几百万、几十万也行，只要肯想，没有想不出来的办法，只有肯干，没有干不成的事情。对于今年的招商工作，我们要做一个比较，看看乡镇、街道在这方面谁能率先破题，谁能有比较大的突破，大家都要在这方面下功夫。

要把乡村振兴、美丽乡村与乡村旅游业很好地结合起来，用旅游业拉动商气、人气，提高知名度。要突出自己的特色，一镇一品、一村一品，把特色做出来，把规模做出来。土地流转对强村富民的作用很大，能够很好地解决空壳村问题，特别是解决农民增收问题。要加大土地流转力度，对流转出来的土地进行科学定位，依托农业龙头企业、专业合作社，依托家家悦这样的供应链企业，把特色农业带动起来、做出规模。要高度关注贫困村、空壳村，每个村都要研究办法。下一步，我将严格做到“四不两直”，不打招呼、一杆子插到底，随时找到乡镇党委书记，如果工作说不清楚就是不称职。最近，我们的领导干部都包了一些乡镇和村。前几天，我到米山镇的南郑格庄村调研，这个村就在米山水库旁边，水很好，土壤也不错，类似于这种村如果能把土地流转出来，种果树、苗木都很有条件。我又到了西山后村，这个村的书记拿出三百万，加上扶贫资金，搞大棚种植木瓜、火龙果，

发展乡村旅游，收益很可观。这个村的经验就是要有一个好书记、带头人、好班子，要想方设法把外面的能人请回来，带领群众苦干实干，增强脱贫致富的内生动力。村子发展不能靠输血，要靠造血。所有的乡镇党委书记，培训结束回去以后，要一个村一个村地研究作战方案，多下村跑一跑，做到全盘掌握、心中有数。以后我去调研，不问你到村里干了什么，第一件事就问你今年以来走了多少个村，抽查村的时候我会问村书记乡镇党委书记来了几次。

文化旅游要下足功夫，这方面我们可以做的东西很多，比如红色旅游的文章、田园综合体的文章、乡村旅游的文章等等，都要做大。除此之外，还要发挥我们的优势，多举办一些节会活动，不要光自己做，要引进一些新业态、新资源，做全国甚至是国际性的活动，做大、做出影响。

海洋是威海的优势所在，要把经略海洋的文章做好。威海沿海港口散乱多，需要整合，加强管理。我们的养殖比较多，下一步也要研究怎么转型升级、提质增效。远洋捕捞的文章也要做大，特别是海产品加工业，还要做好海洋生物制品、海洋健康食品的文章，我们有很多产品非常好，但是品牌打不出来，产业链不够长，缺少销售网络，还没有打开市场，这些都要解决。我市沿海乡镇不少，大家要多动脑筋、多下功夫。

三、怎样保障落实

一是要提升能力水平。要珍惜、利用好党校培训宝贵时机，

在干中学、在学中干，自觉主动学习好党的理论路线方针政策，学习好经济、法律、科技、金融等方方面面的知识，学习好外地的好经验好做法，把理论政策研究透，把发展方向理清楚，做本职工作的行家里手。习近平新时代中国特色社会主义思想是指导我们做好各项工作的金钥匙，对习近平总书记每次发表的重要讲话、作出的重要指示批示，都要第一时间学习领会，深刻把握总书记重要讲话的新思想新观点新要求，紧密结合实际，创造性抓好贯彻落实。这不仅是政治要求，也是重要的工作方法。

二是要树立干事创业鲜明导向。按照刘家义书记大胆使用“李云龙”式干部的要求，今年市委将树立鲜明的选人用人导向，把敢不敢扛事、愿不愿做事、善不善干事、能不能成事作为识别和使用干部的重要标准，大胆使用善抓落实的干部，大胆使用攻坚克难的闯将干将，坚决不搞论资排辈，坚决不搞平衡照顾。同时，改革考核奖励办法，大张旗鼓表彰奖励担当作为、狠抓落实的单位和个人，既要给予精神奖励，又要给予物质奖励。

三是要建立为担当者担当的机制。干事业难免有失误。只要坚持“一个符合、三个有利于、一个前提”，就要敢闯敢试，出现失误马上纠正，市委、市政府为大家担责。要进一步完善容错纠错机制，建立责任分担制度，按照“三个区分开来”原则，为那些敢于担当、踏实做事、不谋私利的干部撑腰鼓劲，支持改革者、鼓励创新者、保护实干者。大家要放手去干，只要自己干干净净的，因为个性鲜明、坚持原则、敢抓敢管、不怕得罪人而受到诬

告，市委为大家提供保护，将及时澄清事实、消除影响；对恶意外伤、诬告陷害、散布谣言的，发现一起、查处一起、通报一起，让担当作为者得到保护，让诬告陷害者受到惩戒。

四是要用好“监督问责”这个手段。我们威海的干部总体上是好的，大家干事创业的热情都比较高，都在苦干实干，但也有一些干部还不同程度存在满足现状、守摊子，作风不实、浮在面上，不敢担当、怕得罪人等现象。市里将通过领导干部“四不两直”抽查暗访和相关部门专项监督、检查、巡察等方式，加大对形式主义、官僚主义的整治力度。对落实不力、工作懈怠、不作为、慢作为、乱作为的，坚决做到“不换思想就换人、不负责就问责、不担当就挪位、不作为就撤职”。

大家在乡镇工作很辛苦，抛家舍业，很不容易，有的同志带病坚持工作甚至病倒在岗位上，各级都要关心爱护基层干部，多保护、多理解、多支持，在纪律规定允许的范围内，尽量为他们创造良好的工作生活环境。

最后祝大家在党校学习顺利、学有所获、满载而归，祝大家事业有成。谢谢大家！

本期发至各区市、国家级开发区、综保区、南海新区，市直各部门，中央和省属驻威各单位。

中共威海市委办公室

2019年3月16日印发
